

2020年度経営発表会

IT部報告

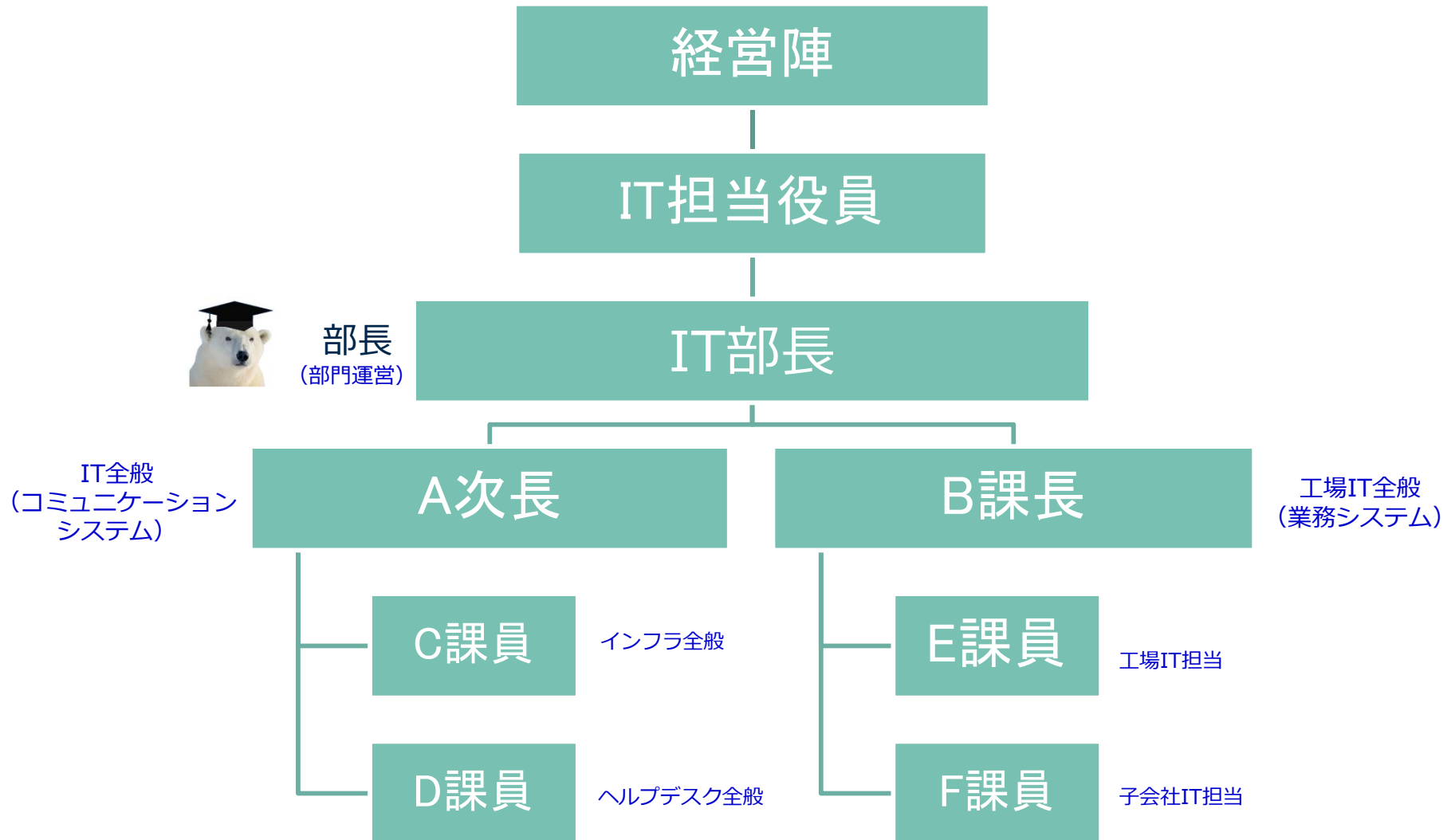
2021/04/25

IT部

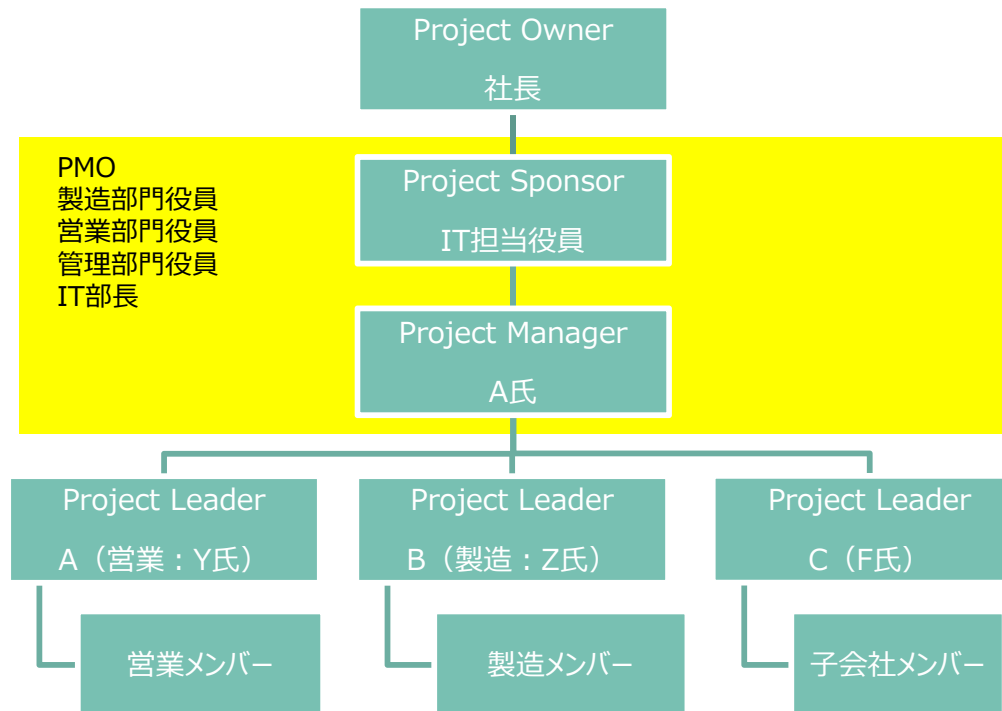


IT Professor

IT部組織図 → (2021年4月10日時点)



プロジェクト体制図



IT部のビジョン・ミッション

背景	事業環境の変化 (コロナ禍・災害)	コアビジネスの強化	グローバル	新技術・サービスの 到来(AI)
ビジョン	次の50年も事業継続する企業のIT部として、 事業に貢献しながら変化へ柔軟に対応可能なITサービスを提供し続ける			
ミッション	IT機能を維持向上させつつ、進化するビジネス領域にIT化を通じて経営に貢献する			

IT部のIT戦略

経営・事業に関する課題

経営・事業課題の解決

IT戦略

ビジネスにIT活用する

提案型

ITリソースの最適化

実行型



ITサービスの価値を最大化

IT全体最適化

ITコスト最適化

危機管理

組織力強化

グローバル

IT部の重点課題

IT管理部 ロードマップ (案)

年度	2021	2022	2023	2024	2025	2026
マイルストーン						△Win10サポート終了
① 部内運営 (ITガバナンス)	IT戦略、ITファイナンス、人材育成、組織力強化、ベンダー管理、危機管理、コミュニケーション、グローバル対応					
	責任管理規定	情報セキュリティポリシー	情報システム構築ポリシー			
② セキュリティ	セキュリティ対策 (物理、論理、人的運用、社員教育)					
	アンチウイルス対策					
③ インフラ最適化	ネットワーク最適化		グローバルキャリア統合 (インターネット利用含む)			
	PCリプレイス	サーバー統合				PCリプレイス
④ アプリケーション最適化	社内掲示板改善	人事・給与管理システム改善	インフラ系アプリケーション最適化			
⑤ ITサービスマネジメント	運用プロセス再定義 (ヘルプデスク含む)		ローカルオペレーション			
		ITSM基盤整備	ITSMグローバル基盤整備	グローバルオペレーション		
⑥ 災害対策 (IT-BCP・DRP)	サーバールーム強化	BCP (IT-BCP & DRP) & 訓練 (机上)		訓練 (活動、総合)		
⑦ プロジェクト	業務プロセス最適化 (顧客管理システム、社外ホームページ、ナレッジデータベース、ERP)					

IT部2021年度・年間ロードマップ

日程 主要項目	2021												2022	
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月
イベント	▲ キックオフミーティング		▲ セキュリティe-learning					▲ 上期総括会						▲ キックオフミーティング2
1-部門運営	IT戦略、ITファイナンス、ITガバナンス、人材育成、組織力強化、ベンダー管理、危機管理、コミュニケーション、グローバル対応													
	責任管理規定企画・整理・承認・導入・運用													
2-セキュリティ	セキュリティ対策（物理、論理、人的対策 PCDA）													
	セキュリティアップデート全般（アンチウイルス、Firmware Update, Windows update）													
3-インフラ最適化	PCリプレイス（企画）					PCリプレイス（導入・運用）								
	ネットワーク標準化（企画）					ネットワーク標準化（導入・運用）								
4-アプリケーション最適化	社内掲示板改善、AD, DNS, DHCP最適化													
5-ITサービスマネジメント	システム全体のシステム運用管理（サービスデスクの最適化企画・構築・導入・運用）													
6-災害対策	BCP（IT-BCP & DRP）サーバー群移行（企画・実施）													
	村山工場サーバーールーム構築（企画・構築）					村山工場サーバーールーム構築（運用）								
7-プロジェクト	顧客管理システム（企画・構築・導入・運用）													

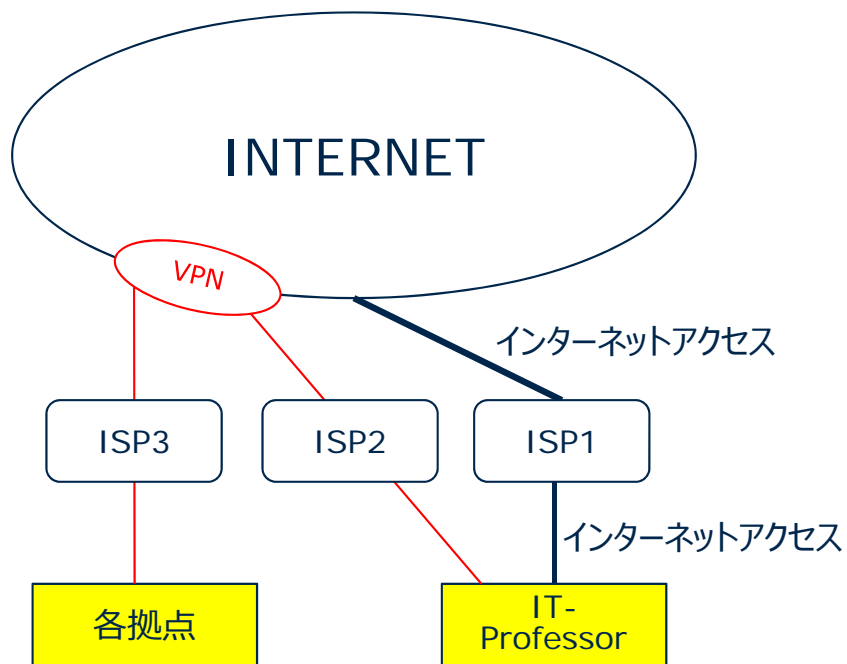
■ 2020年度の成果

IT部の2020年度における主な成果（2021/4/30）

No.	課題	規模	担当	進捗状況	判定	備考
1	IT白書	小	部長	100%	問題なし	リリース：2021/5/14
2	第1回情報セキュリティE-Learning実施済み 受講率：97% 291名/300名、目標：95%	大	E氏	100%	同上	リリース：2020/11/30
3	ネットワーク最適化（全国拠点WAN）	大	B氏	100%	同上	リリース：2021/4/29
4	社外WEBサイトのBCP対応	中	C氏	100%	同上	リリース：2021/8/21
5	統合サーバー導入（個別サーバーのリプレイス）	中	E氏	100%	同上	リリース：2021/10/18
6	子会社ERP（CRM, 販売管理、会計）	中	F氏	100%	同上	リリース：2021/4/10
8	在宅勤務用ノートブック追加PC調達・セットアップ・配送・ 支援（50台）	中	B氏リード	100%	同上	調達：2021/3/12
9	Groupware機能強化のためのアップグレード支援	小	C氏	100%	同上	リリース：2021/4/6
10	運用：ヘルプデスク	中	A氏リード	100%	同上	通年
11	運用：サーバー＆ネットワーク機器運用	中	C氏	100%	同上	通年
12	運用：ライセンス管理&ドメイン管理	中	A氏	100%	同上	通年

(3) ネットワーク最適化のイメージ

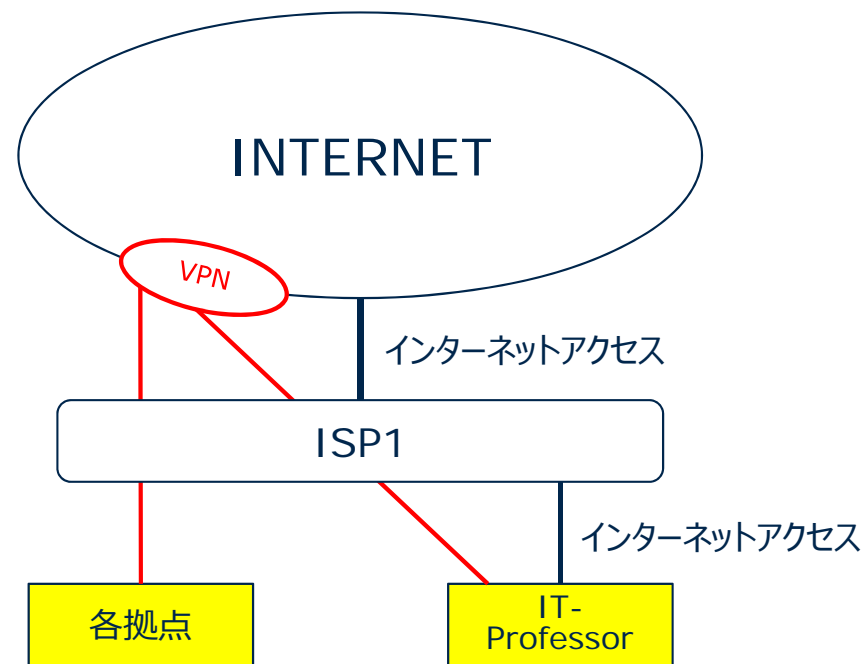
以前 :



— インターネットアクセス

— 社内ネットワーク

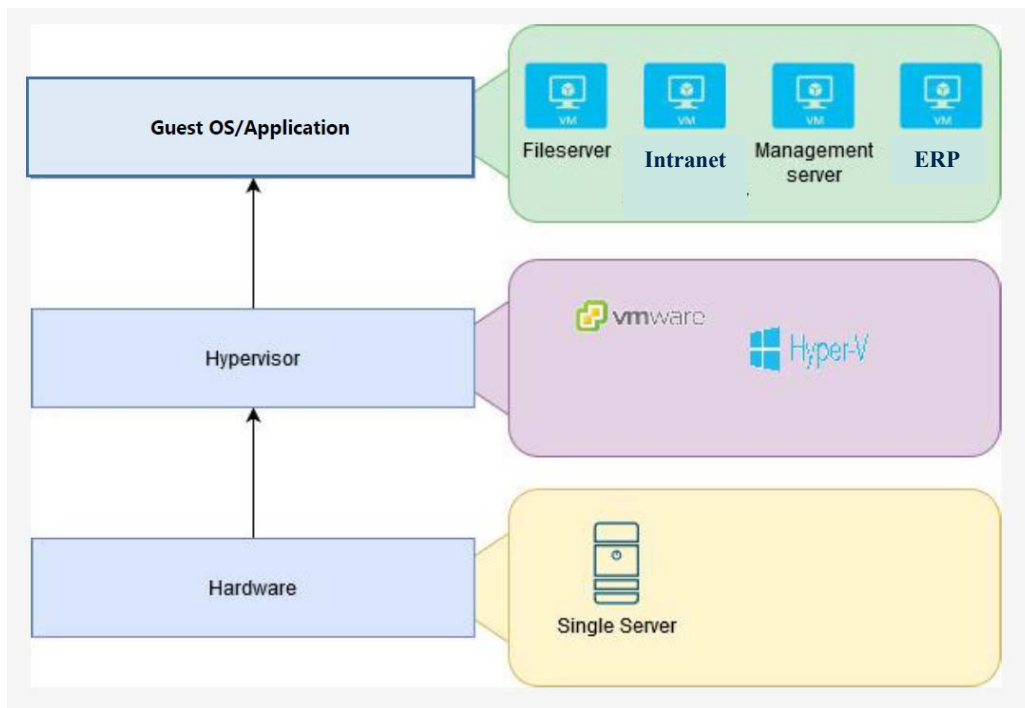
現状 :



効果 : 平均として全拠点にて約30%のスピードアップ実現

(5) 統合サーバー導入について

- ・認証認可 (AD) サーバー
- ・ERPサーバー
- ・ファイル共有サーバー
- ・イントラネット



■ サマリー :

- ・ 1台のサーバーを仮想化することによるソリューション

■ 長所 :

- ・ 集中管理
- ・ スナップショットとクローンが利用可能
- ・ 柔軟性のあるリソース割り当て
- ・ サーバーの拡張が容易

■ 短所 :

- ・ 高可用性がない

(6) 子会社 ERP8 の導入について (以前は Ver. 6)



Customer Relationship Management

Owning the good system of "Customer relationship management" helps enterprise managing information and...



Sales Management

A good control of sales will help leaders make timely decision and issue the strategy of price policy,...



POS - Retail management

With direct sales solution (point of sales) for supermarkets, bookstores, etc., data is entered and...



Production Management

Production schedule management is an important key to help businesses make pro-active decision in operations,...



Finance - Accounting Management

Supervision, monitoring and management the revenues/expenditures of funds in cash, bank deposits are...



Human Resources Management & Payroll

Calculating accurately the salaries, bonus and insurances for employees helps companies save the time,...



Purchasing Management

BRAVO will supply customers with effective tool such as: analysis of purchase goods quantities from...



Inventory Management

The key factor for success of manager and investor is the way using capital effectively, which makes...



Fixed Asset Management

Software needs to be flexibly declared under a lot of standard forms in order to effectively control...



Enterprise Governance

The software is designed with open systems, flexible and professional support will become the criteria...



System Administration

Software needs to have a steady system administration to make foundation for connecting various subsystems...

業務プロセス最適化プロジェクト → 2021年5月31日のステータス

最適化する課題の可視化（全社アンケート）の結果における案件の優先順位

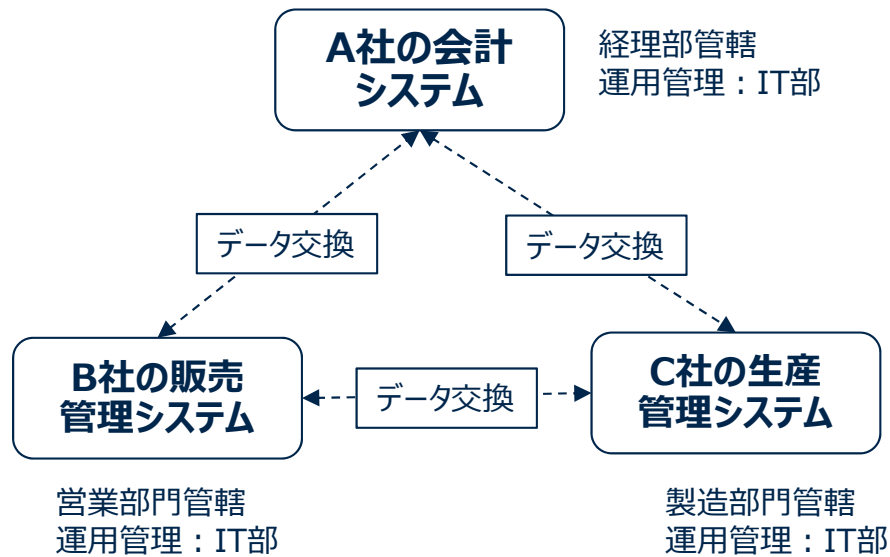
No.	優先課題	PM	PL	進捗状況	備考
1	営業情報管理システムのリニューアル	A氏	Y氏	100%	完了 (2018/5/27)
2	イントラネットの全体最適化	B氏	D氏	100%	完了 (2019/7/10)
3	名刺管理システム導入	A氏	Y氏、Z氏	100%	完了 (2020/3/1)
4	人事情報・給与管理システムの強化	A氏	E氏	100%	完了 (2020/7/16)
5	ERP導入（会計、販売管理、生産管理）	A氏	Y氏、Z氏	100%	完了(2021/3/31)
6	ナレッジDBの構築・導入・運用	A氏	Y氏、Z氏	50%	
7	ワークフローシステム導入	要決定	要決定	---	
8	品質管理システムのリニューアル	要決定	要決定	---	

業務プロセス最適化プロジェクト→2020年度の主な成果 (2021/6/30)

No.	課題	規模感	担当	進捗状況	判定	備考
1	営業情報管理システムのリニューアル 多数の機能改更（ブラッシュアップ）	中	Y氏	100%	問題なし	リリース：2020/9/5
2	人事情報・給与管理システム： 多数の機能改更（ブラッシュアップ）	小	E氏	100%	問題なし	リリース：2020/10/20
3	ERP導入・稼働	大	A氏	100%	問題なし	リリース：2021/4/30
4	人材育成：パワーユーザー教育： Yさん PMP資格取得 中（5月）。Zさん PMP資格取得予定（8月）	大	Y氏、Z氏	50%	問題なし	PMP = Project Management Professional

ERP導入について

2021/4/30以前



2021/5/1以後



■ 2021年度に対応する主な課題

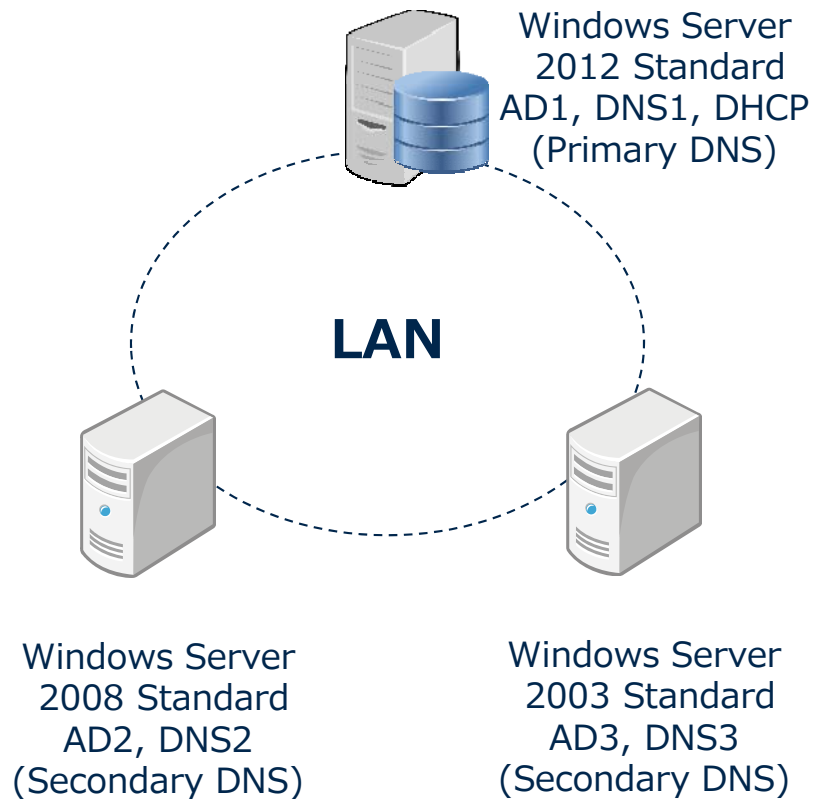
IT部の2021年度における主な課題（2021/4/22）

No.	課題	規模	担当	進捗状況	備考
1	2021年度IT白書	中	部長	0%	
2	セキュリティE-Learning（受講率：97%以上）	大	D氏	10%	第2回
3	認証認可システムリプレイス（AD・DNS）	中	B氏	50%	発注段階
4	予防・防保全情報管理システム導入	大	A氏	10%	下期対応予定
5	子会社ERP導入支援 （会計システム、販売管理システム）	中	F氏	30%	要件定義整理中
6	備品貸出管理システムリニューアル	小	C氏	20%	要求定義整理済み
8	バックアップサイト構築（IT-BCP）	大	E氏	10%	西方面（案）
9	拠点のLAN標準化・無線LANリプレイス	中	E氏	10%	
10	旧販売管理システムDBのレガシー化	中	C氏	50%	仮想化
11	テレワークツールの強化	中	A氏	50%	海外拠点向け
12	人材育成：PMP資格取得	中	D氏、F氏	50%	

(3) 認証認可システムリプレイス (AD・DNS)

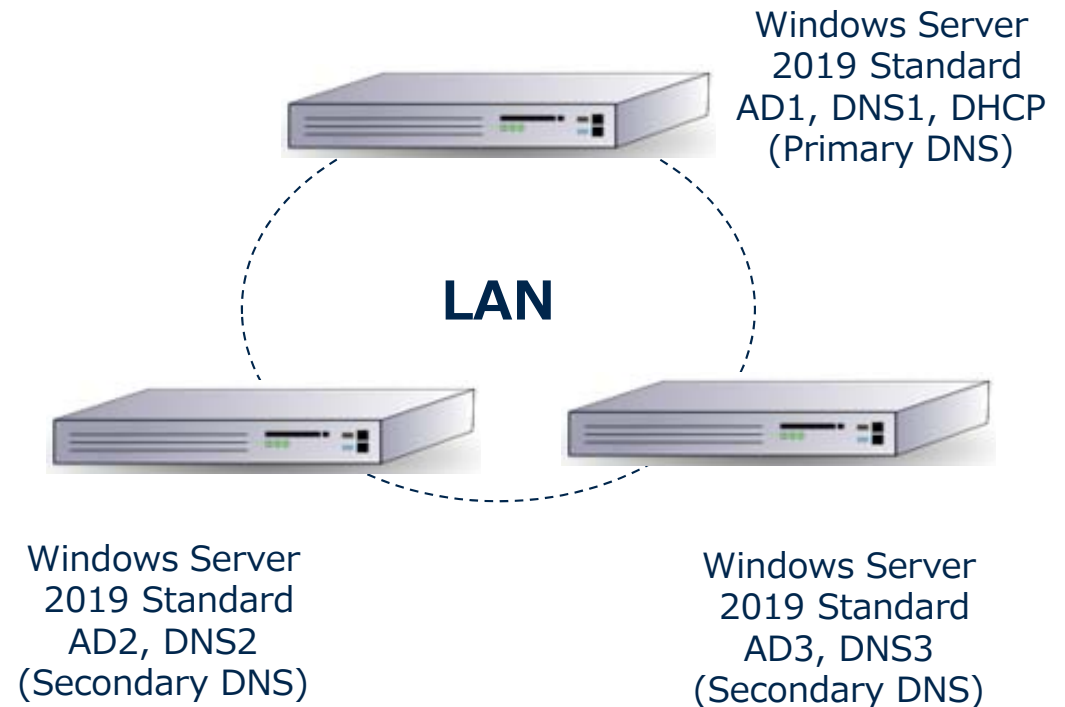
AS IS (現状)

Domain: it-professor.local



TO BE (あるべき姿)

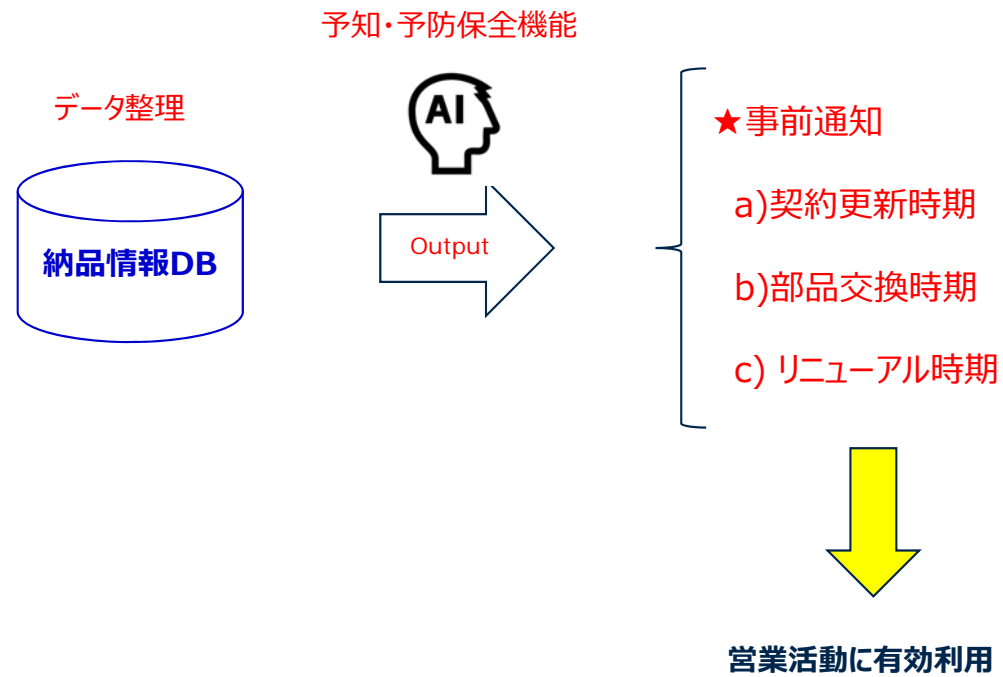
Domain: it-professor.local



効果：拠点での認証認可機能の
スピードアップ

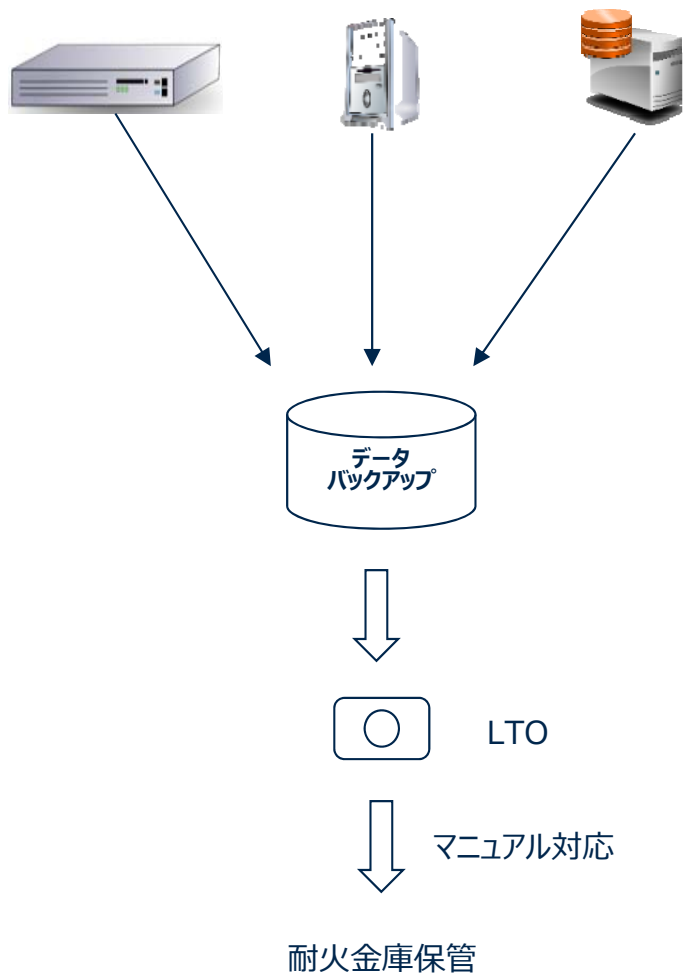
(4) 予知・予防保全情報管理システム導入

赤色文字：新機能

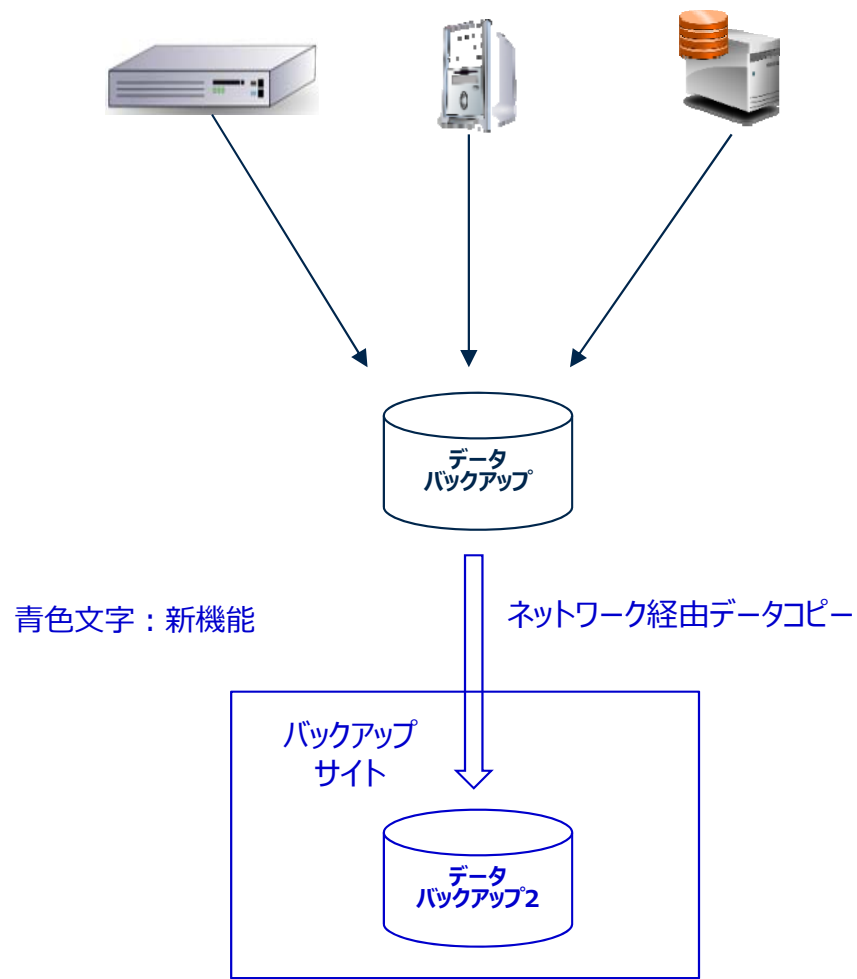


(8) バックアップサイト構築 (IT-BCP)

AS IS (現状)



TO BE (あるべき姿)



■ 2021年度業務プロセス最適化プロジェクトの主要課題

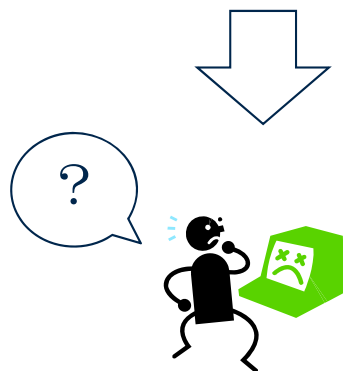
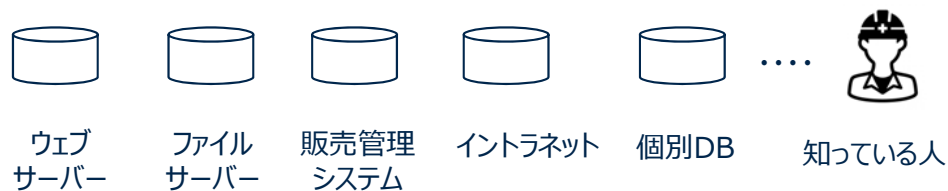
業務プロセス最適化プロジェクト → 2021年5月31日のステータス

最適化する課題の可視化（全社アンケート）の結果における案件の優先順位

No.	優先課題	PM	PL	進捗状況	備考
1	営業情報管理システムのリニューアル	A氏	Y氏	100%	完了 (2018/5/27)
2	イントラネットの全体最適化	B氏	D氏	100%	完了 (2019/7/10)
3	名刺管理システム導入	A氏	Y氏、Z氏	100%	完了 (2020/3/1)
4	人事情報・給与管理システムの強化	A氏	E氏	100%	完了 (2020/7/16)
5	ERP導入（会計、販売管理、生産管理）	A氏	Y氏、Z氏	100%	完了(2021/3/31)
6	ナレッジDBの構築・導入・運用	A氏	Y氏、Z氏	50%	
7	ワークフローシステム導入	要決定	要決定	---	
8	品質管理システムのリニューアル	要決定	要決定	---	

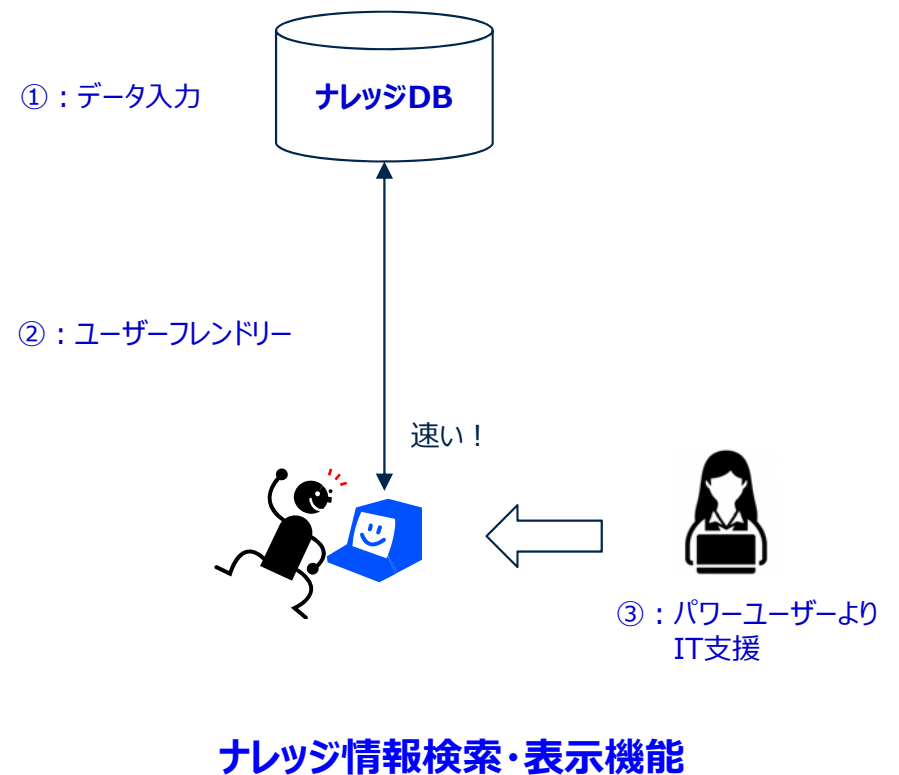
(3) ナレッジデータベースの構築・導入・運用

AS IS (現状)



- ★必要な情報
- ・見つけるに時間が掛かる!
- ・探しきれない!

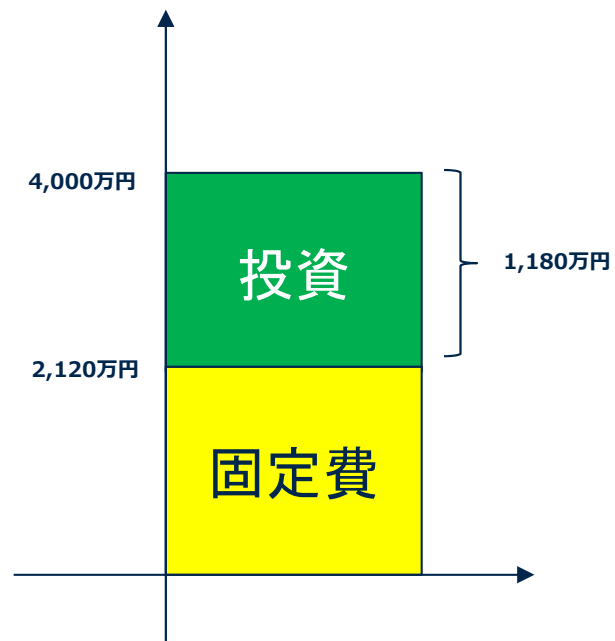
TO BE (あるべき姿)



■ ITコスト

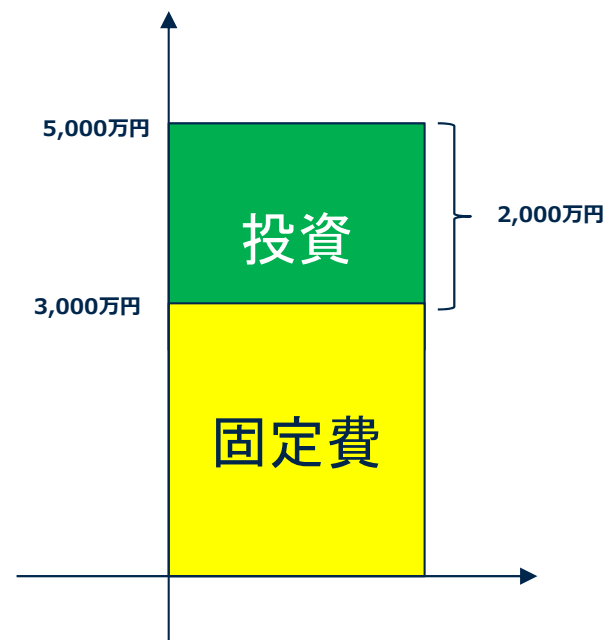
【ITコスト】 2020年度予測・着地

2019年度着地 = 4,000万円



- 投資（施策） 47%
- 固定費（運用） 53%

2020年度着地 = 5,000万円



- 投資（施策） 40%
- 固定費（運用） 60%

まとめ & 今後の予定

➤ まとめ：

1. 2020年度の主な成果について
2. 2021年度の主な課題について

報告させて頂きました

➤ 今後の予定

1. 2021年度の課題について、誠意対応する予定であり、
2. 皆様のご理解とご協力のほどよろしくお願い致します

ご清聴ありがとうございました！



Thank You!